



**Skolnämnden**

Plats och tid Sessionssalen Stadshuset, onsdagen den 25 maj 2016 kl 08:15 – 09:30, 09:40 – 10:55, 11:05 – 11:40.

Beslutande Ledamöter  
Ann-Christine Myrgren (S), Ordförande  
Åke Hamrin (V), 1:e vice ordförande  
Anna Davis (M), 2:e vice ordförande  
Torgny Jarl (S)  
Rolf Gösta Andersson (S)  
Göran Hådén (MP)  
Junia Eriksson (S), tjänstgörande ersättare  
Hans Berglund (S), tjänstgörande ersättare  
Saeida Noori (MP), tjänstgörande ersättare  
Catharina Rosén (L), tjänstgörande ersättare  
Barbro Persson (KD), tjänstgörande ersättare

Närvarande ej tjänstgörande ersättare Ersättare  
Kristina Wiklund (S), 08:15 – 10:40

Övriga närvarande  
Birgitta Wigren, förvaltningschef  
Rebecca Wikholm, nämndsekreterare  
Eva Claesson, verksamhetschef förskola  
Klayd Svanholm, facklig representant Lärarförbundet  
Camilla Hellström, controller 09:00 – 09:30  
Johanne Lundgren, controller 09:00 – 09:30  
Pia Liljeström, utvecklingsstrateg 09:40 – 10:00  
Anna Prytz, strateg för verksamhetsekonomi 09:40 – 10:00  
Bert Olsson, verksamhetschef gymnasiet 09:40 – 10:05

Justerare Anna Davis

Justerings plats och tid Skolkontoret, den 26 maj 2016 klockan 16:15

Underskrifter

Sekreterare	Rebecca Wikholm	Paragrafer	§§ 65-79
Ordförande	Ann-Christine Myrgren		
Justerare	Anna Davis		

**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ Skolnämnden

Sammanträdesdatum 2016-05-25

Datum då anslaget sätts upp 2016-05-27 Datum då anslaget tas ned 2016-06-17

Förvaringsplats för protokollet Skolkontoret

Underskrift  
Rebecca Wikholm

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Skolnämnden

**Ärendelista**

§ 65	Dnr 4423 Val av ledamot att justera protokoll .....	3
§ 66	Dnr 3722 Fastställande av föredragningslista .....	4
§ 67	Dnr 3723 Föregående protokoll .....	5
§ 68	Dnr 2016-000188 042 Fyramånadersrapport, nämnd - Terial 2016 .....	6
§ 69	Dnr 2016-000190 042 Handlingsplan utifrån prognosunderskott i Fyramåndersbokslutet, 2016.....	7
§ 70	Dnr 2016-000186 611 Behov av utökade förskoleplatser .....	8
§ 71	Dnr 2015-000013 002 Tillägg till skolnämndens delegationsordning avseende personal inom skolförvaltningen, 2016 .....	11
§ 72	Dnr 2016-000185 042 Åskande om medel för ledningsförstärkning av skolledare under budgetåret 2017 .....	12
§ 73	Dnr 8203 Nya uppdrag .....	15
§ 74	Dnr 8566 Uppdrag 2016-05-25.....	16
§ 75	Dnr 7206 Ärenden hos Skolinspektionen och Barn- och Elevombudsmannen.....	17
§ 76	Dnr 4780 Information och rapporter .....	18
§ 77	Dnr 4781 Anmälningssärenden .....	22
§ 78	Dnr 7465 Delegerade ärenden och delgivningar.....	23
§ 79	Dnr 4783 Övrigt .....	24



Skolnämnden

§ 65

Dnr 4423

## Val av ledamot att justera protokoll

### Skolnämndens beslut

Skolnämnden beslutar

**att** utse Anna Davis (M) till justerare.

**att** protokollet justeras den 26 maj 2016 klockan 16:15.

\_\_\_\_\_



**Skolnämnden**

§ 66

Dnr 3722

**Fastställande av föredragningslista**

**Skolnämndens beslut**

Skolnämnden beslutar

**att** fastställa den föreliggande föredragningslistan.

\_\_\_\_\_



Skolnämnden

§ 67

Dnr 3723

## Föregående protokoll

### Skolnämndens beslut

Skolnämnden beslutar

**att** lägga föregående protokoll från 2016-04-27 till handlingarna.

### Beslutsunderlag

Skolnämndens protokoll 2016-04-27.

\_\_\_\_\_



Skolnämnden

§ 68

Dnr 2016-000188 042

## Fyramånadersrapport, nämnd - Tertial 2016

### Skolnämndens beslut

Skolnämnden beslutar

**att** godkänna fyramånadersrapport 1 2016.

**att** översända fyramånadersrapport 1 2016 till kommunstyrelsen.

### Bakgrund

Camilla Hellström, controller, föredrog ärendet.

Skolnämndens fyramånadersrapport 1 för 2016 har upprättats i ledningssystemet Stratsys, enligt anvisningar från kommunstyrelsens ekonomikontor. I fyramånadersrapport 1 presenteras verksamheten, viktiga händelser under perioden, verksamhetens mål och aktiviteter, ekonomi samt framtid.

### Beslutsunderlag

Skolförvaltningens missiv och Fyramånadersrapport 2016-05-20, SKN 16-188-042.



Skolnämnden

§ 69

Dnr 2016-000190 042

## Handlingsplan utifrån prognosunderskott i Fyramåndersbokslutet, 2016

### Skolnämndens beslut

Skolnämnden beslutar

**att** uppdra till förvaltningschef att tillsammans med sin ledningsgrupp jobba för att hitta lösningar för att kunna nå en budget i balans.

### Bakgrund

Skolförvaltningen prognostiserar ett underskott på 3,0 mnkr. Med den volym som skolförvaltningen hanterar så är 3,0 mnkr inom felmarginalen så tidigt på året och med de stora osäkerhetsfaktorer som omorganisationen och omvärlden utgör. Förvaltningen vill ändå visa detta underskott är för att tydliggöra att det finns stora anstängningar inom organisationen på grund av den stora ökningen av antalet barn och elever.

Det finns några osäkerhetsfaktorer i prognosen varav bidrag från Migrationsverket är en stor del på grund av omvärldshändelser som vi idag inte vet något om. En annan osäkerhetsfaktor är tillströmningen av nya barn och elever i behov av särskilt stöd samt hur den föreslagna lagändringen, från och med den 1 juli, gällande tilläggsbelopp kommer att påverka kostnaderna. Ytterligare en osäkerhetsfaktor är höstens omflyttningar av ett flertal verksamheter. Prognosen innehåller även en åtstramning av personalkostnaderna jämfört med de resurser som årets barn- och elevantal hittills krävt.

Förvaltningschefen kommer tillsammans med sin ledningsgrupp att jobba för att, innan nästa prognos, hitta lösningar för att kunna nå en budget i balans trots de utmaningar som förvaltningen står inför.

### Beslutsunderlag

Skolförvaltningens tjänsteskrivelse 2016-05-24, SKN 16-190-042.



Skolnämnden

§ 70

Dnr 2016-000186 611

## Behov av utökade förskoleplatser

### Skolnämndens beslut

Skolnämnden beslutar

**att** de förskoleplatser som finns på Solstrålels jourförskola blir permanenta förskoleplatser från och med den 15 augusti 2016, samt denna förändring ryms inom befintlig budgetram.

**att** ge förvaltningen i uppdrag att se över förutsättningar för att skapa en gemensam plattform, för både kommunala och fristående enheter, gällande köhantering inom förskola och fritidshem.

### Yttrande

I ärendet yttrar sig Anna Davis och Ann-Christine Myrgren.

### Bakgrund

Vid förskolechefernas nätverksträffar sker kontinuerliga analyser av kön till befintliga förskoleplatser i Härnösand. Under april månad har verksamhetschef förskola, barnomsorgshandläggare samt förskolechefer träffats vid tre tillfällen för att gemensamt fördela platser inför hösten från befintlig kö.

Det har då kunnat konstateras att det finns ett stort behov av förskoleplatser i Härnösand och att vi inte kan erbjuda samtliga barn plats på våra nuvarande förskolor.

En jouravdelning finns i dagsläget på Solstrålels förskola och de barn som är inskrivna där ska också erbjudas plats på önskad förskola.

Vid köhanteringsmötet med barnomsorgshandläggare den 28 april konstateras att Hälledal förskola, Ålandsbro förskola, Stigsjö förskola och Häggdånger förskola kan erbjuda plats till alla som har önskat.





## Skolnämnden

I centrala Härnösand är trycket mycket högt särskilt på fastlandets förskolor, men det förekommer även tryck på Grönbackens förskola och Brännans förskola.

Vid det ovan nämnda köhanteringsmötet fanns sammanlagt fanns 171 oplacerade barn i kö med önskad placering under hösten 2016. Av dessa har 32 barn erbjudits och tackat ja. Ytterligare 41 har fått erbjudande men ännu inte tackat ja.

I dagsläget finns det således 98 barn i kö, varav 95 i tätorten, som ej fått erbjudande om plats. Det finns också ett antal barn inskrivna i jourförskolan samt 6 barn som anmält behov av förskoleplats, men dessa är i skrivande stund obehandlade.

Det finns ett antal asylsökande barn som är under 3 år där Härnösand hittills har placerat barnen i ordinarie verksamhet, detta har gjorts utan att ersättning för barnen har erhållits från Migrationsverket.

I kommunen finns ett antal externa förskolor och enligt Extens finns 47 barn inskrivna som är födda 2010 och de kan antas övergå till förskoleklass. Dessa önskade platser kommer troligtvis att kunna erbjudas, men det är svårt att överblicka hur många som står i den kommunala kön som också står i kö till de externa förskolorna. Även om samtliga platser skulle erbjudas från den kommunala kön, vilket inte är troligt, finns fortfarande 48 oplacerade barn. Mot bakgrund av att det har saknats förskoleplatser under en två års period, och att jourplatser har inrättats, först på före detta Franzeskolan och i dagsläget på Solstrålens förskola samt att prognosen från SCB visar på ett fortsatt ökat barnunderlag finns ett behov av att utöka antalet förskoleplatser.

Detta skulle innebära att Solstrålen blir en förskola med fyra avdelningar, detta för att möta det stora behov av förskoleplatser som finns på fastlandet. Om beslut tas att avdelning tre och fyra på Solstrålens förskola blir permanenta innebär det att 35 barn kan erbjudas plats från den befintliga förskolekön.

Trots denna åtgärd finns det även fortsättningsvis behov av en jourförskola med anledning av det rådande nuläget. Under juni månad kommer ett nytt köhanteringsmöte att genomföras för att se hur många som har tackat ja till erbjudna förskoleplatser. Vi har många asylsökande barn i dagsläget och det är svårt att beräkna ett framtida behov vilket innebär att vi inte önskar förhålla lokaler med långa hyrestider.

## Beslutsunderlag

Skolförvaltningens tjänsteskrivelse 2016-05-10, SKN 16-186-611.



**Skolnämnden**

\_\_\_\_\_

Justerandes sign				Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--	--------------------



Skolnämnden

§ 71

Dnr 2015-000013 002

## Tillägg till skolnämndens delegationsordning avseende personal inom skolförvaltningen, 2016

### Skolnämndens beslut

Skolnämnden beslutar

**att** anta "*Personal inom skolförvaltningen*" som tillägg till skolnämndens delegationsordning.

### Bakgrund

Skolnämnden fattade beslut om revidering av delegationsordningen den 24 februari 2016. Frågor rörande personal har tidigare legat under skolnämndens verkställighetsförteckning eftersom kommunstyrelsen är anställningsmyndighet i Härnösands kommun.

Enligt krav från kommunstyrelseförvaltningen ska de ärenden som rör personal finnas i skolnämndens delegationsordning. En bilaga med ärenden som rör personalfrågor kommer således att bli ett tillägg till skolnämndens delegationsordning.

### Beslutsunderlag

Skolförvaltningens tjänsteskrivelse och bilaga 2016-05-13, SKN 15-13-002.

\_\_\_\_\_



Skolnämnden

§ 72

Dnr 2016-000185 042

## Äskande om medel för ledningsförstärkning av skolledare under budgetåret 2017

### Skolnämndens beslut

Skolnämnden beslutar

Skolnämnden anser att utifrån de handlingar som ligger till nämnden för beslut vid dagens sammanträde:

**att** det är viktigt att skapa en hållbar organisation inför framtiden. För att uppnå en organisation om 35 medarbetare per skolledare konstaterar vi att 2,0 tjänst som skolledare behövs, behovet finns redan från den 1 augusti 2016 och för budgetåret 2017.

Mot bakgrund av ovanstående beslutar skolnämnden

**att** hos kommunstyrelsen äska om medel, 2 230 000 mnkr, för ledningsförstärkning om 2,0 tjänst som skolledare från och med den 1 augusti 2016 och budgetåret 2017.

### Yttranden

I ärendet yttrar sig Ann-Christine Mygren, Anna Davis och Åke Hamrin.

### Yrkanden

Ann-Christine Myrgren (S) yrkar bifall till majoritetens förslag.

Anna Davis (M) yrkar bifall till skolförvaltningens förslag.



## Skolnämnden

### Propositionsordning

Skolnämndens ordförande finner att det föreligger två förslag till beslut, majoritetens yrkande samt ett yrkande om bifall till skolförvaltningens förslag.

Ordförande frågar först om skolnämnden avser att besluta i enlighet med majoritetens förslag.

Ordförande frågar sedan om skolnämnden avser besluta i enlighet med yrkande om bifall till skolförvaltningens förslag.

Ordförande finner att skolnämnden har beslutat i enlighet med majoritetens förslag.

### Reservation

Oppositionen reserverar sig för beslutet och bifaller istället förslaget från förvaltningen.

Förslaget hade oppositionen inte möjlighet att fördjupa oss i då det kom per mejl ett par dagar före sammanträdet.

### Bakgrund

Under hösten 2015 stod hela Europa och Schengenstaterna inför en av modern tids största utmaningar, att ta emot den ström av flyktingar som lämnat sina hemländer. Det har inneburit att antalet barn och elever i skolnämndens verksamheter har ökat, ökningen motsvarar en ny enhet. Personal har tillsatts för att möta detta behov, men det har ej tillsatts någon ledningsförstärkning i form av skolledare för att möta det uppkomna behovet. Det innebär att de skolledare som idag är verksamma inom Härnösands kommun har fått tillgodose behoven utifrån befintligt antal skolledare.

Det föreslagna äskandet är därmed sprunget ur den volymökning som antalet mottagna asylsökande barn och elever har medfört under 2015 och 2016.

I samband med uppföljningen av den befintliga organisationen har det konstaterats att antalet skolledare per 35 personal, som är riktmärket för befintlig organisation, ej är uppfyllt. Skolledarna har betydligt mer personal att ansvara för och volymökningen av personal beror på mottagandet av asylsökande barn och elever.



## Skolnämnden

Det ökade antalet barn och elever och personal som skolledarna har haft ansvaret för har lett till en ohållbar arbetsmiljö och arbetssituation. Skolförvaltningen har bland annat i sitt svar till Arbetsmiljöverket angett att en förbättringsmöjlighet är att skolledarna har 35 personal att hantera och inte det antal de har idag, som är ohållbart.

Skolförvaltningens ledningsgrupp har tagit fram ett förslag till ny organisation. Förslaget har processats fram utifrån de synpunkter som har framkommit i de olika arbetsgrupperna och nätverken. I den nya föreslagna organisationen kommer en del enheter att bli större och förstärkning i form av ledningsresurs kommer att behövas. Resurser kommer att kunna omfördelas och därmed täcka en del av behoven i form av ledningsstöd. Utöver de förstärkningarna föreslår skolförvaltningen att skolnämnden hos kommunstyrelsen ska äska om medel för ledningsförstärkning, eftersom antalet mottagna asylsökande barn och elever i skolnämndens verksamheter motsvarar sammanlagt en ny skolenhet. Detta behov av ledningsförstärkning har blivit synligt i samband med uppföljningen av befintlig organisation. Därtill har Arbetsmiljöverket varit inkopplat gällande skolledarnas arbetssituation och skolförvaltningen har i sin inlämnade redovisning angett att det arbetas för att skolledarna ska ha riktmärket om 35 personal per skolledare. Skolförvaltningen måste därför stärka upp skolledningen för att kommunens skolledare ska kunna fullgöra sitt uppdrag som ledare för den pedagogiska verksamheten i Härnösands kommun.

### Beslutsunderlag

Skolförvaltningens tjänsteskrivelse 2016-05-12, SKN 16-185-042.

\_\_\_\_\_



Skolnämnden

§ 73

Dnr 8203

## Nya uppdrag

### Skolnämndens beslut

Skolnämnden beslutar

**att** ge förvaltningschefen i uppdrag att redovisa uppföljning av misstanke eller vetskap om drogpåverkan, droganvändning eller drogförsäljning.

### Bakgrund

Under ärendeberedningen den 11 maj diskuterade skolnämndens presidium huruvida det finns möjlighet att kunna få en redovisning angående droganvändning ute på skolorna. Skolförvaltningen gavs i uppdrag att ta fram ett förslag till hur en sådan redovisning skulle kunna genomföras. Det lagda förslaget är utarbetat efter det som efterfrågades under beredningen.

\_\_\_\_\_



Skolnämnden

§ 74

Dnr 8566

## Uppdrag 2016-05-25

### Skolnämndens beslut

Skolnämnden beslutar

att lägga uppdragslistan till handlingarna med följande ändringar och tillägg:

- **Fast skolpeng** – Nytt redovisningsdatum ”Inför budget 2018”.
- **Över- och underskottshantering** - Nytt redovisningsdatum ”Inför budget 2018”.
- **Revidera ”Regler och riktlinjer för barnomsorg i Härnösands kommun”** – Nytt redovisningsdatum November 2016.
- **HBTQ-plan** – Revideringen av uppdraget tillförs uppdragslistan.

**Idbrickor till alla elever** – Avslutat.

### Bakgrund

#### Idbrickor till alla elever

Bert Olsson presenterade redovisningen av uppdraget, därtill har skriftlig redovisning avseende uppdraget ”*ID-brickor till alla elever*” delgivits skolnämndens ledamöter och ersättare i samband med handlingsutskicket.

### Beslutsunderlag

Uppdragslistan, senast uppdaterad 2016-04-27, samt redovisade uppdrag.





Skolnämnden

§ 75

Dnr 7206

## Ärenden hos Skolinspektionen och Barn- och Elevombudsmannen

### Skolnämndens beslut

Skolnämnden beslutar

**att** lägga informationen om pågående och avslutade ärenden hos Skolinspektionen och Barn- och elevombudsmannen till handlingarna.

### Bakgrund

Skolförvaltningen redovisar pågående ärenden hos Skolinspektionen och Barn- och elevombudet. Redovisningen innefattar nytillkomna och avslutade ärenden samt de händelser som skett mellan sammanträdena i respektive ärende. Ett nytt ärende eller en ny händelse markeras för att underlätta uppföljningen.

### Beslutsunderlag

Sammanställning av pågående ärenden hos Skolinspektionen och Barn- och elevombudet.

\_\_\_\_\_



Skolnämnden

§ 76

Dnr 4780

## Information och rapporter

### Skolnämndens beslut

Skolnämnden beslutar

att lägga information och rapporter till handlingarna.

### Bakgrund

#### **Birgitta Wigren, förvaltningschef 08:25 – 09:00, 11:15**

Presentation av arbetet med organisationsuppföljningen samt arbetet med organisationsförändringen 2016.

*Likvärdig skola och förskola av högsta kvalitet*

1. Barnen och eleverna i centrum
2. Lusten att lära och allas delaktighet
3. Utvecklas så långt som möjligt utifrån de nationella målen.

Syfte: Barn och unga ska bli viktigare i Härnösands kommun

Metod: Enheterna ska påverka förvaltningsgemensamma beslut

Mål: Elevernas resultat ska förbättras.

*Skolkontorets organisation*

*Verksamhetschefsorganisationen*

*Återstående uppdrag*

- Chefskap intendent
- Översyn av skoladministration
- Översyn delat ledarskap för rektor/förskolechef
- Arbetslagsledare
- Studie- och yrkesvägledare
- Webbsamordnare
- Förstelärare
- Vaktmästare
- IT-pedagogerna.



Skolnämnden

*Asyl och PUT*

Antalet nyanlända asylsökande sedan senaste sammanträdet är 2 till gymnasiet, 9 till grundskolan, 3 till förskolan. Antalet elever som fått permanent uppehållstillstånd är 5 stycken på grundskolan och 2 stycken på gymnasiet.

*Rekrytering*

Rekryteringen av strategisk elevhälsochef och strateg för mångfaldsfrågor ligger ute hos ett rekryteringsföretag.

**Redovisning av statsbidrag, Pia Liljeström och Anna Prytz, 09:40 – 10:00**

Pia Liljeström, utvecklingsstrateg och Anna Prytz, strateg för verksamhetsekonomi presenterade de statsbidrag som skolförvaltningen söker:

- Karriärstjänster vt 2016
- Maxtaxa 2016
- Kvalitetssäkrande åtgärder 2016
- Omsorg på obekvämtid
- Mindre barngrupper 2016/2017
- Lärarlyftet vt 2016
- Matematiklyftet 2015/2016
- Läslyftet 2015/2016
- Läslyftet 2016/2017
- Lågstadiesatsningen 2015/2016
- Lovskola 2016
- Läxhjälp 2016
- Gymnasial lärlingsutbildning
- Utveckling av det arbetsförlagda lärandet
- Kompetensutveckling lärare yrkesämnen
- Behörighetskurser för yrkeslärare ht 2016 och ht 2017
- Skapande skola 2015/2016

Statsbidrag skolförvaltningen inte söker:

- Entreprenörskap



## Skolnämnden

- Yrkesintroduktion
- Fjärde tekniskt år
- Ökad undervisningstid för nyanlända

Statsbidrag skolförvaltningen ska söka:

- Lärarlönelyftet
- Fritidshemssatsningen
- Rusta upp skollokaler

### **Information och uppföljning av händelser på Kiörningskolan och Gerestaskolan, Eva Claesson 10:05 – 10:40**

Informerade om arbetet på skolorna efter en del uppmärksammade händelser.

*Arbete ska ske:*

- På organisationsnivå
- På gruppnivå
- På individnivå

*Mål för skolans arbete:*

- Värdegrund
- Elevers delaktighet och inflytande
- Kunskapsutveckling
- Samarbete med hemmet

*Åtgärder, fortsatta åtgärder och kvarstående åtgärder.*

*Nuläge:*

- Utvärdering/planering av varje vecka.
- Omorganisation av resurser för att få behöriga lärare och stabilitet.
- Skapa trygghet och arbetsro i gruppen genom tydlig struktur, gränssättning, positiva förväntningar.
- Ge stöd på individuell nivå utifrån behov.
- Dialog och information till vårdnadshavare.
- Elevhälsomöten på skolan där all personal deltar.
- Incidenter rapporteras till rektor.
- Minskat antal anmälningar till polis eller socialtjänst.
- Stöd på individnivå har satts in och det har lett till en lugnare miljö.



Skolnämnden

**Ann-Christine Myrgren, ordförande**

- Ledamöter och ersättare har delgivits skriftlig information från ordförande i handlingarna vid utskicket

**Torgny Jarl, ledamot**

- Informerade om Samordningsförbundets sammanträde den 17 maj. Nästa möte kommer att hållas på Etappen, för att få se deras verksamhet.
- Samordningsförbundets ägare diskuterar att utöka förbundets budgetram.

**Rolf Gösta Andersson, ledamot**

- Informerade om ett besök på Gånsviks förskola.



Skolnämnden

§ 77

Dnr 4781

## Anmälningssärenden

### Skolnämndens beslut

Skolnämnden beslutar

**att** lägga anmälningssärendet till handlingarna.

### Beslutsunderlag

Anmälningssärende 2016-05-12, SKN 16-112.

---



Skolnämnden

§ 78

Dnr 7465

## Delegerade ärenden och delgivningar

### Skolnämndens beslut

Skolnämnden beslutar

**att** lägga delegerade ärenden och delgivningar till handlingarna.

### Beslutsunderlag

Redovisning av delegerade ärenden och delgivningar.

\_\_\_\_\_



Skolnämnden

§ 79

Dnr 4783

## Övrigt

### Protokollsanteckning

#### Administration kring handlingar, Anna Davis, 2:e vice ordförande

Skolnämndens 2: vice ordförande lämnar en protokollsanteckning:

Det har under hela mandatperioden varit mycket problem med att få handlingar i tid och ofta dyker handlingar upp på bordet till presidiet. Detta har eskalerat fr.o.m. hösten.

Till presidiet 11/5 var samtliga handlingar levererade på bordet samma dag. Arbetsmiljön blir lidande, det skapar stress och förutsättningarna för att göra ett bra jobb blir minimala.

Demokratin får helt enkelt inte det spelrum den kräver för att fungera.

\_\_\_\_\_